



# CLÉMENCE RICHARD

ROBERT WALTERS, Paris | depuis 2013

Principal – Division SI & Digital  
MANAGEMENT DE TRANSITION

ROBERT WALTERS

## PARCOURS

Maintenant

Principal – ROBERT WALTERS

Senior Consultant – ROBERT WALTERS

Ingénieur d'Affaires Senior - Fonction finance des marchés & IT  
MARGOCONSEIL

Responsable Recrutement - Fonction finance des marchés & IT  
DATAVANCE

2004

Master 2 Gestion des Ressources Humaines | 2003 - 2004

ISTEC

Master 1 Marketing des services aux Ressources Humaines | 2002 - 2003

## MISSIONS TYPES

### Mission Rationalisation de SI

- Direction de programme de 20.000 JH
- Cadrage et pilotage du développement de la solution Cible au sein des réseaux des partenaires
- Migration vers SI Cible

### Mission Remplacement/Relais CTO

- Réorganisation des équipes
- Amélioration de la qualité du service, de la gestion de la connaissance et des projets délivrés
- Externalisation des équipes support

### Mission de Carve out

- Vision du SI Cible et estimation du budget et du planning
- Négociation avec des partenaires pour la reprise gestion des infrastructures et de la TMA
- Pilotage du détournement SI

clemence.richard@robertwalters.com